



UPPSALA
UNIVERSITET



REGIONALT UTVECKLINGS-CENTRUM
vid Uppsala Universitet

ENKÖPINGS  KOMMUN



 TIERPS KOMMUN

Knivsta  kommun



 *Sigtuna
kommun*

 **Uppsala**
KOMMUN

HEBY  KOMMUN

 ÖSTHAMMARS
KOMMUN
- EN DEL AV ROSLAGEN

Samlade styrdokument 2012



Styrdokument för Regionalt utvecklingscentrum i Uppsala

Regionalt utvecklingscentrum i Uppsala består idag av åtta kommuner, Enköping, Heby, Håbo, Knivsta, Sigtuna, Tierp, Uppsala och Östhammar samt Utbildningsvetenskapliga fakultetsnämnden och de institutioner som medverkar i lärarutbildningen. RUC styrs av ett råd med representanter för medverkande kommuner och Uppsala universitet. Rådet fattar beslut om inriktning och budget. Ett av rådet utsett arbetsutskott leder det operativa arbetet som samordnas av en anställd projektledare.

Bakgrund

1996 beslutade riksdagen att den så kallade tredje uppgiften ska skrivas in i Högskolelagen. Det innebär att lärosätena förutom att forska och utbilda, även skall samverka med det omgivande samhället. Samverkan spelar en allt större roll i utbildningssystemet och övriga arbetslivet. Betydelsen av samverkan mellan kommuner och universitet kan inte nog understrykas.

De regionala centrum som bildats i landet har olika inriktning, uppbyggnad, finansiering och har olika benämning. Uppsala universitet och de åtta uppräknade kommunerna har löst sitt uppdrag genom "samverkan i ögonhöjd". Detta innebär bland annat att alla parter bidrar ekonomiskt. Fram till hösten 2009 benämndes centret Regionalt pedagogiskt kunskapscentrum, RegPed och antog därefter den nationella beteckningen Regionalt utvecklingscentrum, RUC.

Vision

Samverkan i ögonhöjd för att utveckla och förbättra utbildning och forskning nu och i morgon.

Inriktning

RUC:s verksamhet syftar till att främja kommunernas och universitetets samverkan i arbetet med att öka måluppfyllelsen i såväl förskola och skola som lärarutbildning.

Kärnverksamhet

RUC verkar för att i arbetsformer och innehåll bygga långsiktiga strukturer och kanaler för varaktig samverkan mellan Uppsala universitet och kommuner. Denna samverkan möjliggör delaktighet och påverkan i gemensamma frågor.

Verksamhetsplan

Rådet ska besluta om en verksamhetsplan inför varje avtalsperiod.

Verksamhetsplanen revideras varje år.

Verksamhetsplanen kompletteras med en aktivitetsplan och en plan för genomförande och utvärdering.

Årsredovisning

Årsredovisning för föregående år lämnas till rådet före februari månads utgång



Organisering

Verksamheten leds av ett råd. I rådet ingår representanter från de samverkande kommunerna och från Uppsala universitet. Universitetets representanter och varje kommun har en röst vardera. Representanterna från kommunerna ska vara i majoritet i rådet. Alla ordinarie ledamöter ska ha en ersättare. Rådet utser ett arbetsutskott som på delegation leder arbetet mellan rådsmötena. Även i arbetsutskottet skall representanterna från kommunerna vara i majoritet. Rådet utser en av ledamöterna till ordförande i rådet och i arbetsutskottet. Mandattiden i arbetsutskottet är tre år och en ledamot kan väljas om en gång. Rådet kan till sig adjungera ledamöter.

Samverkansparter är Uppsala universitet och medverkande kommuner. När en kommun går in som samverkanspart företräder den både de kommunala och de fristående förskolorna och skolorna i kommunen. Dessa har alltså samma tillgång till centrets verksamhet. En kommun förbinder sig att ingå som samverkanspart under minst tre år. Utträde ur Regionalt utvecklingscentrum skall aviseras minst ett år i förväg.

Ledamöter i programkommittén och programråden

RUC:s råd utser externa representanter i programkommittén och programråden. Rådet och Uppsala kommun ska vara representerade i programkommittén.

Finansiering

Regionalt utvecklingscentrum finansieras till 50 % av Uppsala universitet och till 50 % av kommunerna. Rådet föreslår avgift senast sista mars inför varje nytt budgetår. För att föreslå avgiftsändring krävs 2/3 majoritet.

Beslut om avveckling

Beslut om avveckling av Regionalt utvecklingscentrum fattas av rådet.

Ekonomiska förutsättningar inom RUC 2011 - 2013



INTERNA MEDEL Finansiering enligt avtal

kommun	invånare 10 11 01	invånare x 2 kr	andel	andel i %	kommunandel	kommunandel i %
Enköping	39 666	79 332	0,054156415	5	0,108312831	11
Heby	13 396	26792	0,018289703	2	0,036579405	4
Håbo	19 625	39 250	0,026794223	3	0,053588446	5
Knivsta	14 705	29 410	0,020076894	2	0,040153789	4
Sigtuna	39 701	79 402	0,054204201	5	0,108408403	11
Tierp	20 095	40 190	0,027435919	3	0,054871838	5
Uppsala	197 646	395 292	0,269848205	27	0,53969641	54
Östhammar	21 383	42 766	0,029194439	3	0,058388879	6
		732 434				
UU		732 434		50		
RUC		1 464 868		100 %		

Ingående balans 2012

693 300 kr

EXTERNA MEDEL

Beviljade statliga medel för nationellt prioriterade satsningar

Satsning	Ingående balans 2012	Kommentar
Matematik, 2011 - 2013	401 000	användningen styrd av projektansökan
TekNat	204 500	



Verksamhetsplan 2011 – 2013

Reviderad avseende 2012 av RUCs Råd den 9 december 2011

Vision

Samverkan i ögonhöjd för att utveckla och förbättra utbildning och forskning nu och i morgon

Ändamål, syfte och inriktning

Regionalt utvecklingscentrum (RUC) är en formaliserad samverkan mellan Uppsala universitet och kommuner i regionen med syfte att förbättra och fördjupa det för parterna angelägna arbetet med utveckling av förskola, skola och lärarutbildning. Samverkan inom RUC syftar till att främja kommunernas och universitetets arbete med att öka måluppfyllelsen i såväl förskola och skola som lärarutbildning samt forskning.

Grundtanken med RUC vid Uppsala universitet är att skapa en mötesplats för medarbetare inom förskole- och skolverksamhet, lärarutbildning och forskning, där olika perspektiv och erfarenheter bidrar till nya kunskaper och lösningar på problem inom de olika verksamheterna.

Den strategiska inriktningen är att bygga långsiktiga strukturer och kanaler för varaktig samverkan mellan Uppsala universitet och kommuner. Samverkansformer och innehåll utformas så att förutsättningar för detta skapas. Samverkan möjliggör delaktighet och påverkan i gemensamma frågor såsom lärarutbildning, skolutveckling och forskning – ett närmande mellan fältet och forskningen.

Samverkan inom RUC syftar till att ge fördelar i utvecklings- och ekonomiskt hänseende genom att tillvarata de gemensamma kompetenser och resurser som båda parter besitter.

Samverkan inom RUC skall svara mot de behov som parterna har/beskriver.

Samverkan inom RUC kan leda till att olika aktiviteter genomförs, arbetsgrupper bildas och utvecklingsprojekt startar inom prioriterade områden. Utgångspunkten skall vara parternas behov och möjligheter att ställa resurser till förfogande.

Samverkan inom RUC skapar mötesplatser för kommunernas och universitetets lärarutbildare för att ge möjlighet till erfarenhetsutbyte i syfte att stärka i det gemensamma ansvaret för lärares utbildning.

Verksamhetsplan 2011-2013

Verksamhetsplanen löper under 2011 – 2013 och revideras inför varje nytt verksamhetsår. Till verksamhetsplanen kopplas en aktivitetsplan och en plan för genomförande utvärdering. I den senare planen ska mål och uppföljning för varje punkt anges. Inför varje revidering ska insatser och aktiviteter följas upp, liksom verksamheten i stort, utifrån beskrivna mål i styrdokument, verksamhetsplan och handlingsplan.

Samverkan prioriteras inom dessa områden

Följande områden prioriteras under perioden. Alla har sin utgångspunkt i de gemensamma behov som parterna uttryckt.

1. Kunskapsutveckling i förskolan, skolan och lärarutbildningen.

RUC utvecklar former för samverkan och aktiviteter mellan praktiken och forskningen i syfte att öka kunskapsutvecklingen inom förskola, skola och lärarutbildning. Formaliserade tankesmedjor och regionala utvecklingsgrupper bildas för att skapa förutsättningar för ökad kunskapsutveckling i olika ämnen.

Prioriterade områden

- Matematik, pågående projektet *Matematiksatsningen* prioriteras under 2012
- NO, pågående projektet *TekNat-satsningen* prioriteras under 2012
- Svenska

2. Skola 2011 och ny lärarutbildning

Reformerna inom utbildningsområdet är viktiga områden för RUC. Samverkan ska ske för att skapa långsiktighet och stärka parternas förutsättningar till goda resultat. Genom att skapa mötesplatser för medarbetare inom förskole- och skolverksamhet, lärarutbildning och forskning kan implementering och förändringar följas upp, behoven klarläggas och gemensamma insatser genomföras.

Prioriterade områden

- Läroplaner och kursplaner
- Bedömning och betyg prioriteras under 2012
- Skollag

3. Lärares utbildning

Innehåll och utformning i grund- och fortbildning för lärare och forskning är viktiga områden för samverkan. RUC ska inspirera och skapa möjligheter för forskning och samverka för strategiska val utifrån parternas behov. En analys av kommunernas kompetensinventering kan ge en utgångspunkt för gemensamma satsningar.

Prioriterade områden

- Samordnad kompetensutveckling
- Lärarlegitimation och behörighet.
- Introduktionsåret – information och erfarenhetsutbyte
- Innehållsfrågor: Inom lärarprogrammen sker inflytande och kvalitetssäkring inom programråd och programkommitté. De externa representanter som rådet utsett, ska erbjudas en arena för erfarenhetsutbyte och samordning. *Lärarutbildardagen* genomförs.
- Forskning – *Forskning pågår* 2012 genomförs. Seminarier bör hållas kring forskning om skolreformernas effekter samt om satsningen på lektorer och forskarskolor.

4. RUC:s inre arbete

Inom RUC: s råd har en arbetsgrupp haft uppdraget att genomlysa struktur och arbetsformer. Genomlysningen har lett fram till förslag till förändringar som genomförs under 2012. Förändringarna innebär en utveckling av organisation, arbetsformer och ansvarsfördelning som i ännu högre grad stödjer samverkan, genom att stärka det strategiska, långsiktiga mötet i ögonhöjd, fokusera på de utvecklingsbehov som är gemensamma, inom ramen för de resurser som parterna kan ställa till förfogande. Under 2013 ska utvecklingsarbetet följas upp och utvärderas inför arbetet med ny verksamhetsplan 2014 -2016.

Prioriterade områden

- Genomförande av förändrad organisation, arbetsformer och ansvarsfördelning
- Kontinuerlig uppföljning
- Utvärdering inför 2014

5. Samverkan med myndigheter, Regionförbundet, RUC – nätverk och övriga aktörer

RUC:s roll och förhållningssätt vid samverkan med myndigheter och andra intressenter inom utbildningsväsendet, behöver läggas fast av Rådet. RUC Uppsala avser att delta i det nationella RUC - nätverkets konferenser och arbetsgrupper för att samverka kring gemensamma frågor och utbyta erfarenheter.

6. www.ruc.uu.se

Hemsidan utvecklas och revideras kontinuerligt i relation till ny skola och ny lärarutbildning



PRAXISDOKUMENT

beslutat i Rådet den 23 september

1. Möten

Rådet sammanträder minst fyra gånger per år. Där så är möjligt samordnas dessa med Regionförbundets möten med skolchefer i Uppsala län.

Möten i råd, AU och arbetsgrupper sker huvudsakligen i Uppsala.

RUC står för lokaler och förtäring.

Kommuner och universitet ansvarar för representanternas tid och resor.

2. Styrdokument, verksamhetsplan och budget samt bokslut

Senast vid sista mötet varje år ska rådet fatta beslut om styrdokument, verksamhetsplan och budget för kommande verksamhetsår. I förekommande fall ska personval göras.

Vid första mötet varje år ska rådet följa upp ekonomi och verksamhet för föregående år.

3. Valberedning

Rådet utser inom sig en valberedning för val till AU, för ordförande och eventuellt andra personval. Valberedningen ska bestå av två ledamöter från kommunerna och en från universitetet. Ledamot utses för samma mandatperiod som AU

4. Karl-Georg Ahlströmspriset

Priset instiftades av Utbildningsvetenskapliga fakulteten 2006, men hanteras av RUC sedan 2008 enligt nedanstående modell.

RUC:s råd tar emot nomineringar till Karl-Georg Ahlströmspriset och fattar beslut om mottagare av priset.

En kommitté bestående av representanter från universitetet och kommunerna utses av rådet för att ansvara för hela processen (revidera dokument, gå ut med inbjudan, gå igenom nomineringarna, föreslå pristagare samt formulera motiveringen till pristagaren).

RUC:s ordförande meddelar beslutet till pristagaren och kommittén meddelar de övriga nominerade. Prisutdelning sker på *En eftermiddag om lärarutbildning* som anordnas i samarbete med fakulteten. Prisutdelare är prodekan tillika programkommitténs ordförande.

5. Insatser med RUC:s medel

Planering

RUC administrerar och leder övergripande planering av insatserna

Kommuner och universitet betalar tid och resor för representanterna i planeringsgrupper.

Genomförande

Projektledare kan tillsättas för enskilda insatser

Kommuner och universitet betalar tid och resor för representanterna..

Representanter och avgifter

I vissa arrangemang kan det ingå avgifter för representanterna.

Fakturering sker, när så är möjligt, kommunvis.

Vid begränsat antal deltagare fördelas platserna enligt överenskommelse.

6. Satsningar med statliga medel

Genomförande

En överenskommen procent av medlen avsätts för administration och ledning.

Planering samt *Representanter och avgifter*

Se ovan

7. Projektledarens mandat

Projektledaren ansvarar för beslutad budget för verksamhetsåret. Om förändringar behöver göras, vänder sig projektledaren till AU som lägger förslag till rådet om revidering av budgeten.

RUC:s styrelse 12 02 06

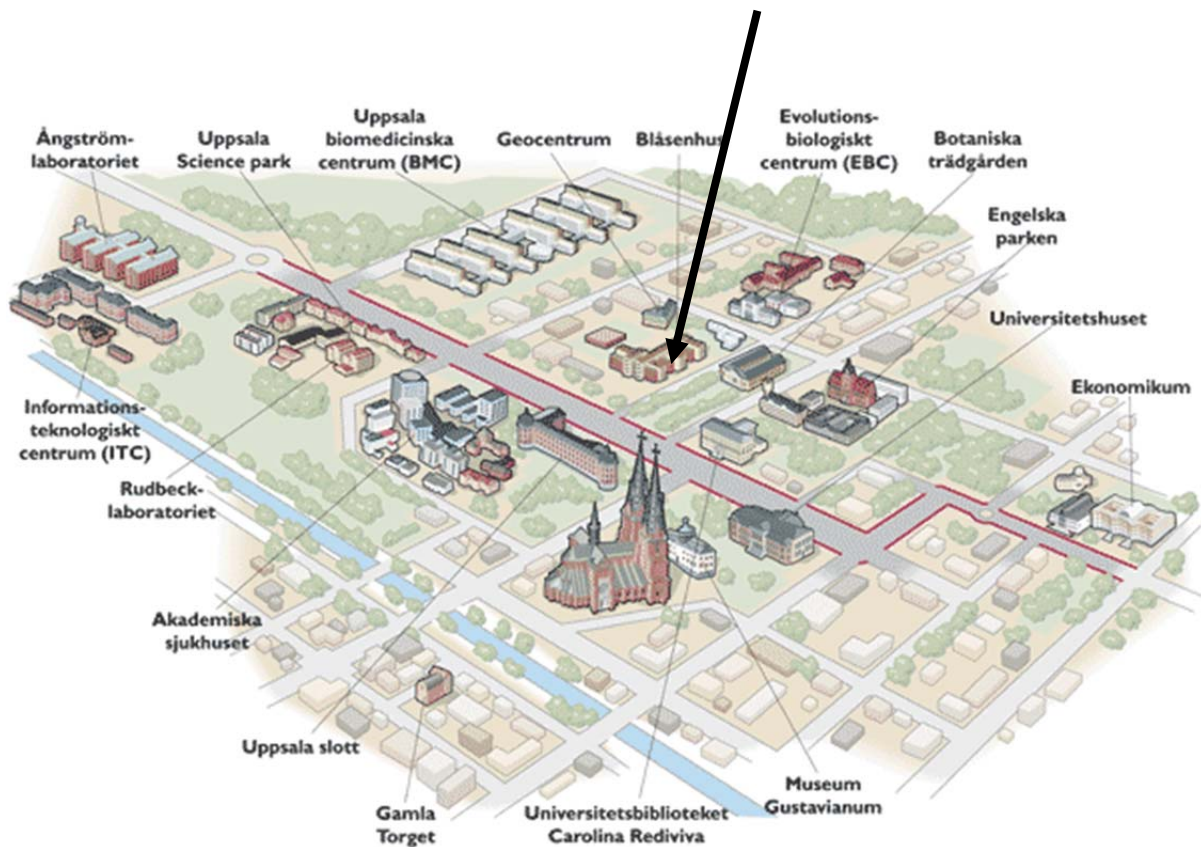
kommun	efternamn	förnamn	yrke	tel. arbetet	mobil	e-post
Enköping	Tägtström Bergman	Monica	verksamhetschef, fisk			monica.tagtstrom-bergman@enkoping.se
Heby	Hägglund	Mats	förvaltningschef	0224 - 360 43		mats.hagglund@heby.se
Håbo	Eriksson	Lennart	utvecklingsledare	0171 - 526 13	0705 - 26 21 86	lennart.eriksson@bildning.habo.se
Knivsta	Vikström	Marianne	utvecklingsledare		0708 - 56 31 88	marianne.vikstrom@knivsta.se
Sigtuna	Åhnberg	Hans	förvaltningschef	08 - 591 26 000	0706 - 86 66 01	hans.ahnberg@sigtuna.se
Tierp	Broberg	Lars	förvaltningschef	0293 - 183 15	0703 - 72 19 20	lars.broberg@tierp.se
Uppsala	Mellner Daxberg	Kajsa	utvecklingschef	018 - 727 82 76	0730 - 63 53 74	kajsa.mellner-daxberg@ uppsala.se
	Norgren	Helena	uppdagschef	018 - 727 86 57		helena.norgren@ uppsala.se
Östhammar	Oscarsson	Hans	förvaltningschef	0173 - 861 63	0703 - 74 89 93	hans.oscarsson@osthammar.se
Uppsala universitet						
	Hagborg	Anna	utbildningsledare	018 - 471 14 92	0701 - 67 93 35	anna.hagborg@uadm.uu.se
Fakulteten för utbildningsvetenskaper	Almqvist	Jonas	prodekan	018 - 471 24 06		jonas.almqvist@edu.uu.se
Fakulteten för utbildningsvetenskaper	Palme	Mikael	studierektor	018 - 471 24 64	0708 - 64 81 22	mikael.palme@edu.uu.se
Inst för ped., did. och utbildningsvet.	Mattlar	Jörgen	studierektor	018 - 471 24 46		Jorgen.mattlar@did.uu.se
Inst för ped., did. och utbildningsvet.	Ericsson	Lennart	VFU-koordinator	018 - 471 24 95	0731 - 54 88 91	lennart.ericsson@edu.uu.se
Inst för biologisk grundutbildning	Alexanderesson	Ronny	utbildningssamordnare	018 - 471 41 42	0703 - 53 03 93	ronny.alexandersson@ibg.uu.se
Engelska institutionen	Norell	Pia	studierektor	018 - 471 12 68	0727 - 44 54 27	Pia.Norell@engelska.uu.se
Adjungerade						
Regionförbundet	Stavbom	Tomas	bitr. regionschef	018 - 18 21 01	0761 - 48 21 01	tomas.stavbom@regionuppsala.se
Avd för uppdragsutbildning	Boström	Pernilla	affärsutvecklare	018 - 471 68 35	0704 - 25 05 51	pernilla.bostrom@uadm.uu.se
Avd för kom. och externa relationer	Orvehed	Maria	samverkanskoordinator	018 - 471 17 24	0704 - 25 08 59	maria.orvehed@uadm.uu.se
RUC	Haglund	IngaLill	proj.led	018 - 471 16 04	0709 - 62 44 87	inga-lill.haglund@ruc.uu.se
RUC	Frisch	Maria	projektdatassistent	018 - 471 16 04	0707 - 37 04 06	maria.frisch@ruc.uu.se



REGIONALT UTVECKLINGS.CENTRUM
vid Uppsala Universitet

Blåsenhus

Von Kraemers allé 1
Box 21 36
750 02 Uppsala
tel: 018 – 471 16 04
mob: 0709 – 62 44 87



www.ruc.uu.se